



# Desafíos y oportunidades de las nuevas divisiones de Fomento e Industrias para el desarrollo de los Gobiernos Subnacionales

Giovanni Stumpo  
Jefe Unidad de Inversiones y Estrategias Empresariales  
CEPAL

# Objetivos de la política de desarrollo productivo

---

DE MANERA MUY ESQUEMÁTICA:

- Reducir las brechas tecnológicas y de productividad con respecto a los países desarrollados
- Acelerar el progreso técnico y orientarlo hacia objetivos de sostenibilidad. Ello, muchas veces, supone desafiar las ventajas comparativas estáticas
- Orientarse a construir capacidades endógenas

# Hay distintos enfoques y niveles de complejidad

---

## **POLÍTICAS TRANSVERSALES**

- Políticas de competencia;
- Simplificación de trámites
- Acceso y costo del crédito
- Acceso, costo e incorporación de TIC básicas

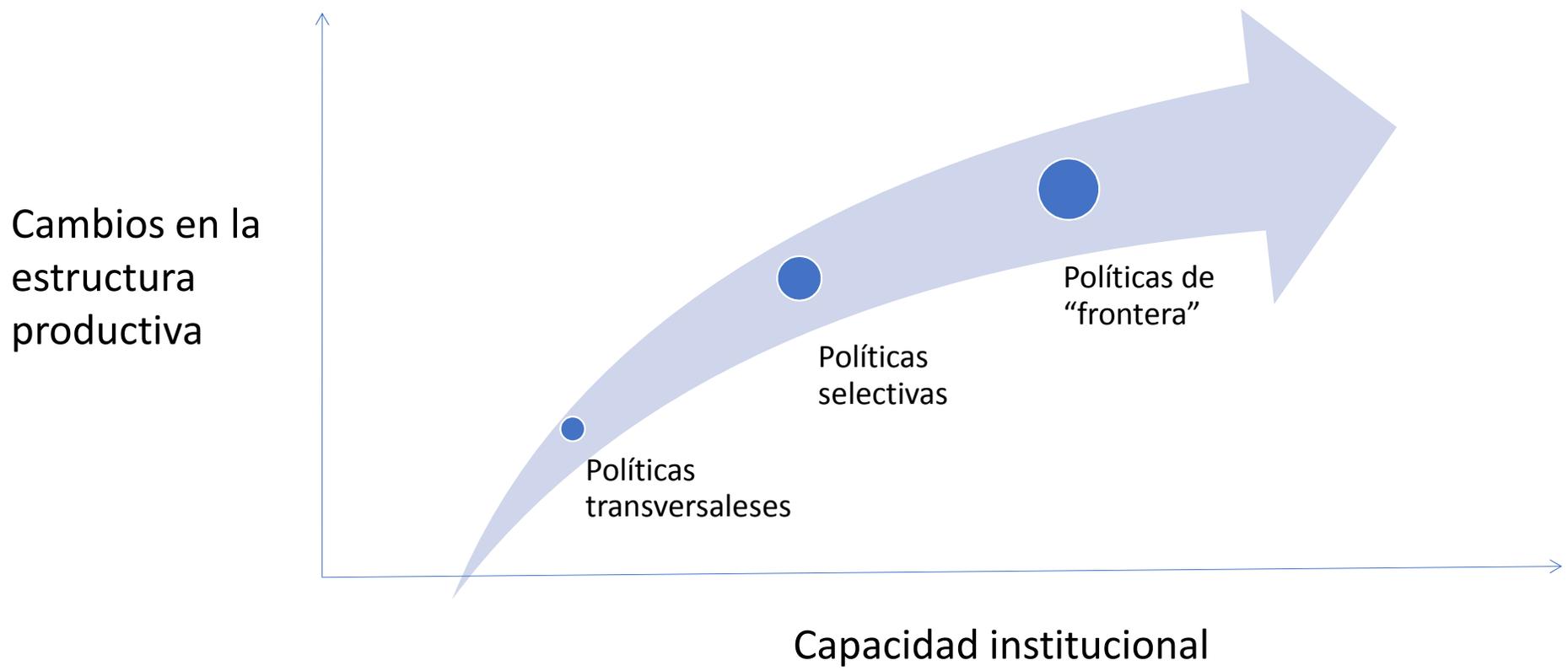
## **POLÍTICAS SELECTIVAS**

- Orientar las intervenciones hacia programas que apuntan a modificar la estructura productiva: no se trata de buscar firmas con potencialidades sino sectores/cadenas con potencialidades
- Compras públicas
- Integración de las mipyme en cadenas con grandes empresas

## **POLÍTICAS DE FRONTERA**

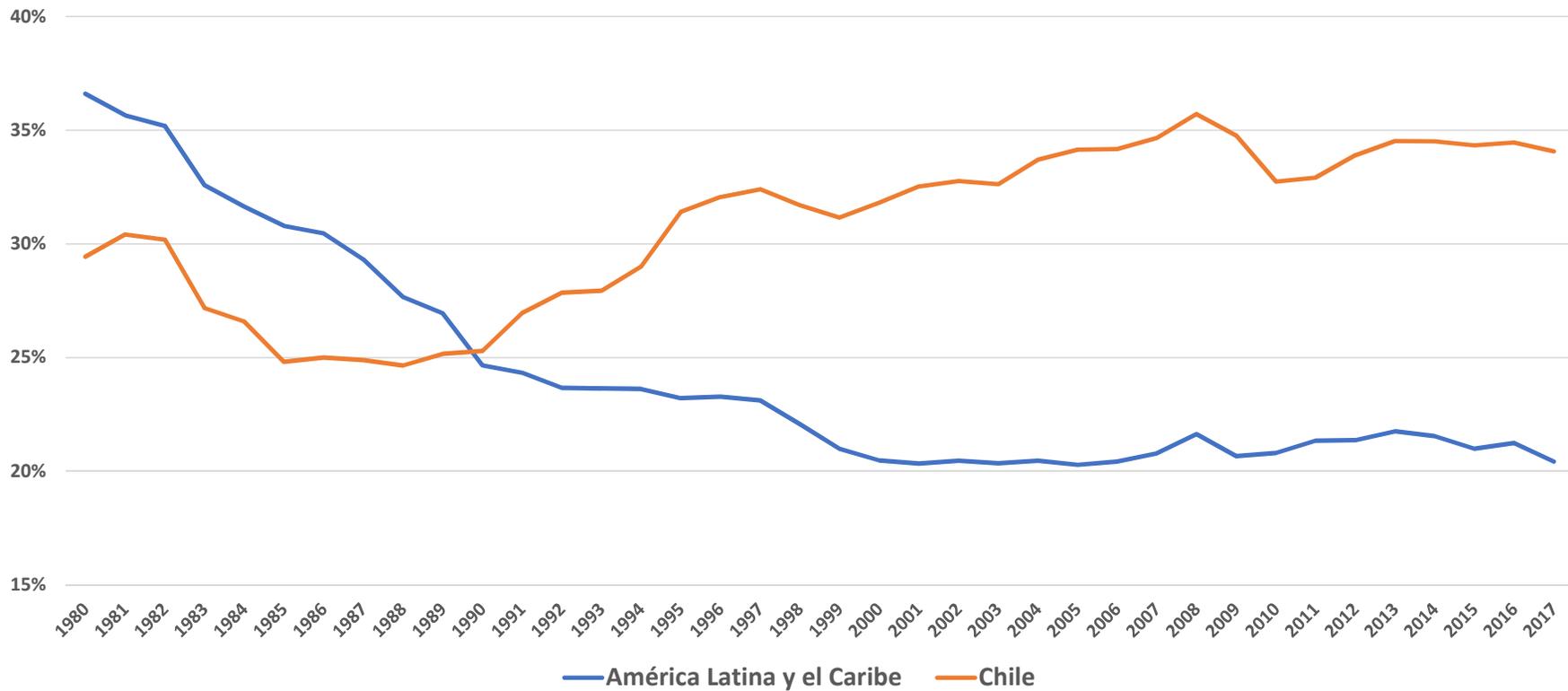
- Proyectos estratégicos con enfoque territorial o temático
- Creación de capacidades en áreas tecnológicas y científicas estratégicas
- Redes de centros tecnológicos
- Plataformas virtuales para generar articulación tecnológica y productiva

# Estructura productiva y capacidad institucional



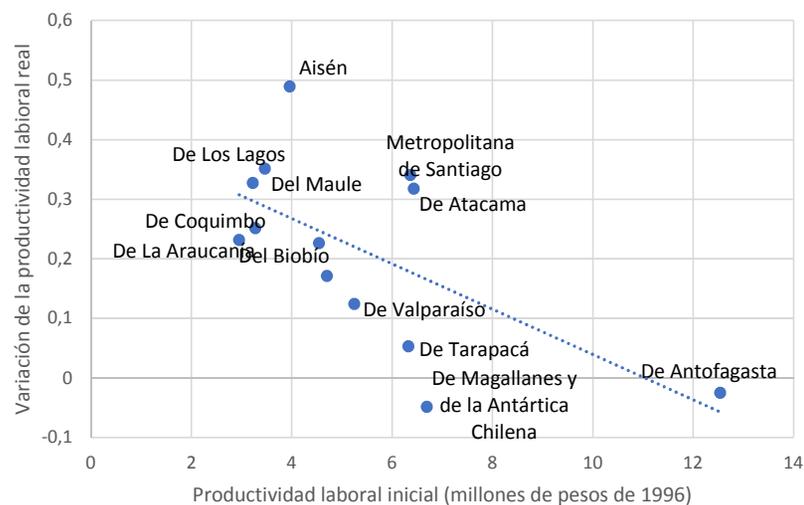
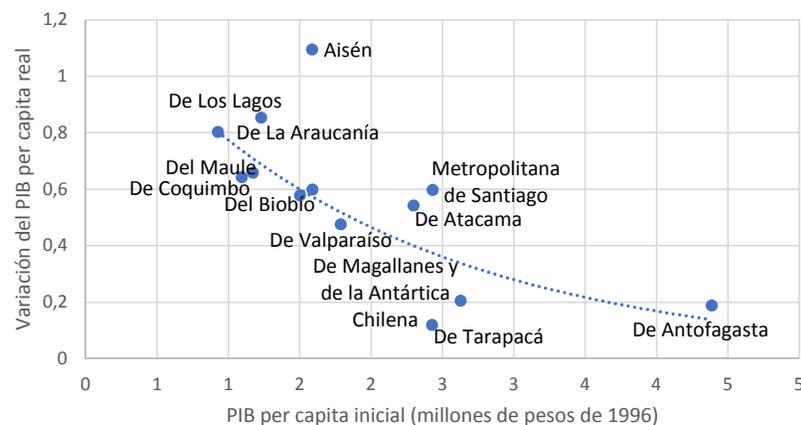
# El contexto plantea un desafío importante

Productividad relativa con respecto a los Estados Unidos



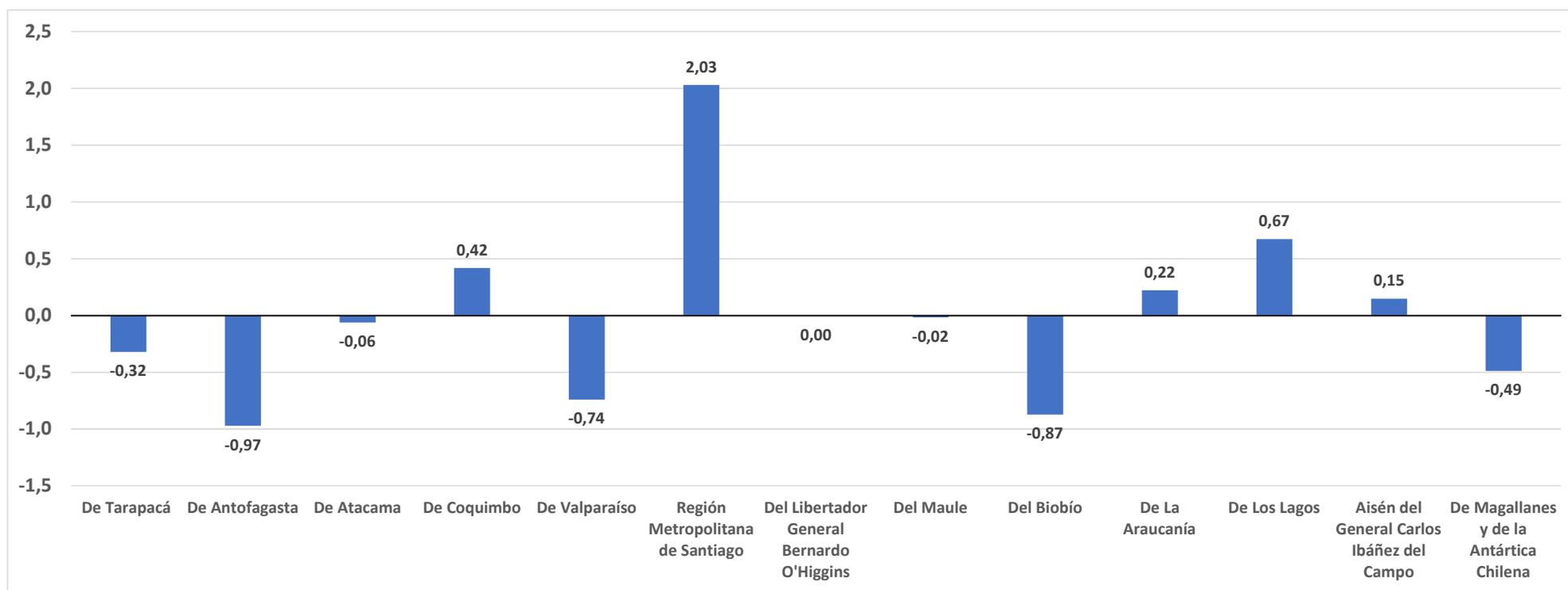
# El desarrollo económico regional de Chile registra convergencia, pero mantiene una alta heterogeneidad

Entre 1996 y 2017, las brechas en términos de PIB per cápita y de productividad laboral entre las regiones de Chile, tiende a disminuir.

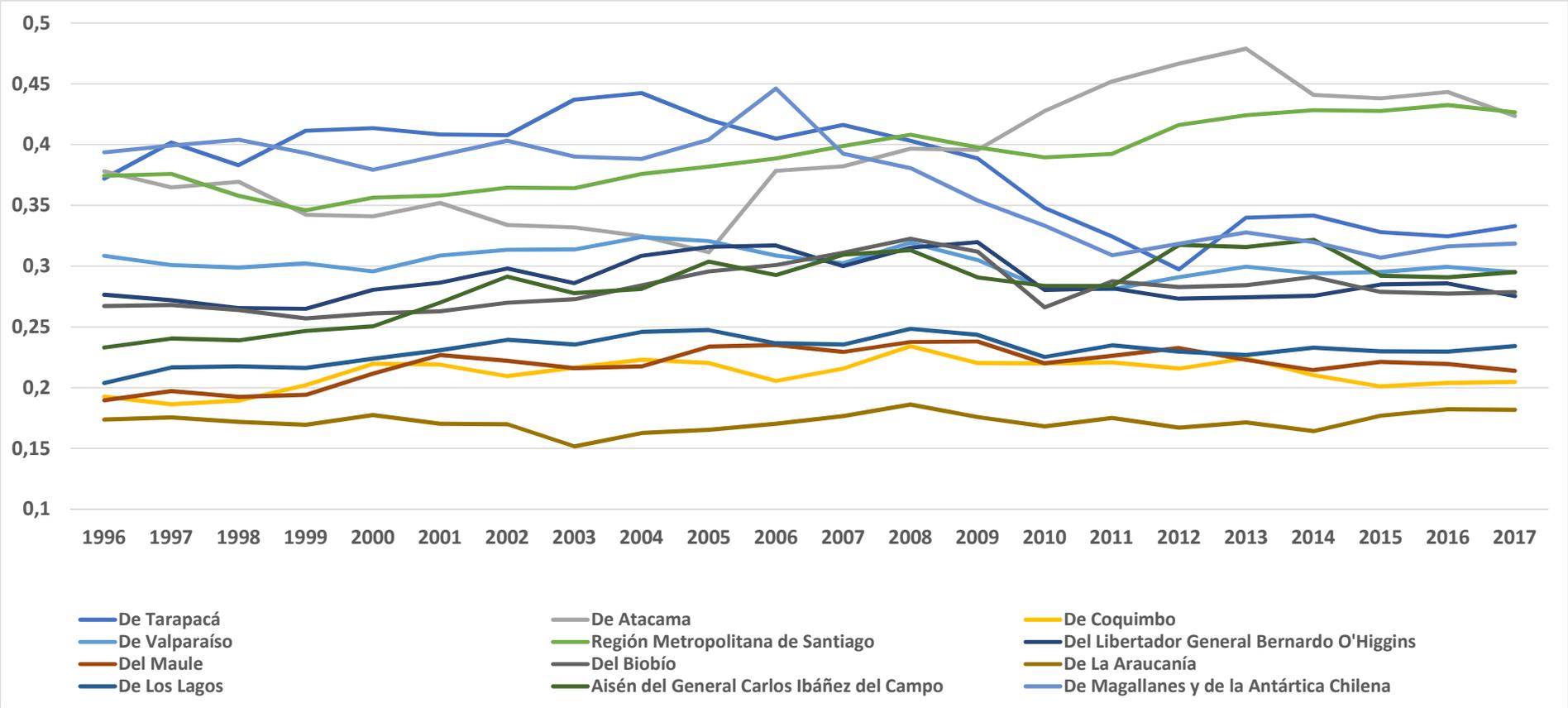


# Las brechas pueden reducirse en términos relativos, pero aumentar en términos absolutos

Diferencia en participación en PIB nacional por región, 1996-2017



# Brecha externa con respecto a los Estados Unidos



# La política de fomento productivo regional tiene que definir metas estratégicas y de gestión

---

## METAS ESTRATÉGICAS → QUÉ HACER

En la lectura de la CEPAL, las regiones deberían, en primer lugar, definir su postura respecto a la necesidad de impulsar un cambio en la estructura productiva y empresarial, lo cual pasaría principalmente por el fomento de nuevos sectores de mayor valor agregado, el desarrollo de nuevos conocimientos y capacidades locales, la generación y consolidación de nuevas modalidades de articulación productiva.

# La política de fomento productivo regional tiene que definir metas estratégicas y de gestión

---

## METAS DE GESTIÓN → CÓMO HACERLO

Algunos pasos claves son:

- Dialogar con la estrategia productiva nacional y con las entidades encargadas de llevarla a cabo
- Promover la elaboración de metas y visiones compartidas por los actores locales, del desarrollo regional
- Movilizar los recursos y capacidades disponibles e integrarlos de forma coherente con el proyecto colectivo local
- Crear capacidades (técnicas e institucionales) locales
- Transferir funciones desde el nivel nacional
- Coordinar políticas y acciones entre regiones

# Principales aspectos críticos del proceso de construcción de capacidades locales de fomento productivo (1)

---

- 1. Estabilidad de la institucionalidad de fomento: baja rotación del personal y capacidad de llevar adelante iniciativas de largo plazo**
2. Disponibilidad de recursos suficientes, oportunos y seguros
3. Dotación de capacidades adecuadas, en particular: equipos profesionales entrenados y motivados y diálogo y colaboraciones con universidad, empresas y sociedad civil
- 4. Construcción de sistemas de información que permitan orientar el diseño de las políticas de fomento productivo**

## Principales aspectos críticos del proceso de construcción de capacidades locales de fomento productivo (2)

---

- 5. Generación de sistemas de monitoreo y evaluación de las iniciativas y de los resultados alcanzados, con la participación de los actores locales**
6. Definir modalidades de coordinación con los servicios nacionales de fomento que operan en el territorio
7. Redefinir las funciones de los servicios nacionales de fomento que operan en el territorio
- 8. No se puede pensar la política regional de forma separada de las políticas nacionales de desarrollo productivo**